

ما می‌خواهیم ادارات را متحول کنیم .

همه وزار تخانه ها ، همه ادارات و همه دستگاهها باید یک تحول اسلامی پیدا بکنند. جمهوری اسلامی همه چیزش باید اسلامی باشد ، اداراتش بایداسلامی باشند ، تحول لازم است.

✓ عوامل مؤثر بر رشد و تکامل سازمانها :

پیام اداری هفته

هفته نامه الکترونیک کلامی از جادوی مدیریت



دانشگاه علوم پزشکی

شماره : ۸۶

سال دوم - سری پ

کدپیام : ۶/پ

- ۱- ایجاد و قبول فشار و تأکید بر انجام تغییرات از درون و بیرون سازمان .
- ۲- بهره گیری از افکار عالی ، بدیع و استراتژیک به معنای حضور افراد جامع نگر در سازمان .
- ۳- دخالت در سطوح فوقانی سازمان به صورتهای : مداخله مشاوره ای - بهره گیری از یک جریان فکری نوین ستادی - پذیرفتن افراد واجد شرایط به عنوان عضو جدید در سطوح بالای مدیریت سازمان .
- ۴- تعیین موضوعات و مسائل قابل پیش بینی و تجزیه و تحلیل پیامدهای مثبت و منفی هریک از آنها .
- ۵- مسئله شناسی و تأکید بر تناسب میان موضوعات و تحلیلهای آنها . توضیح اینکه اگر تحلیلهای درست باشند پیش بینی ها هم درست خواهند بود .
- ۶- تجویز راهبردهای منطبق بر وسایل .
- ۷- تأکید بر تحلیلهای کاربردی برای حل مسئله .
- ۸- نتیجه گیری از تجربیات و تحلیل جامع طرحهای رشد .
- ۹- برقرار نمودن رشد مرحله ای در سیستم .
- ۱۰- اعمال کنترلهای موردی و موضعی .
- ۱۱- پیشگیری از اصطکاک بین هدف و کار راهه ها که بر ساختار سیستم اثر می گذارد .
- ۱۲- آمادگی مواجهه با مسائل و قابلیت تجزیه و تحلیل اطلاعات و موقعیت های شوک آور و لزوم وسعت نظر و سعه صدر مدیر سازمان و ایجاد ظرفیت مناسب برای دریافت و تجزیه و تحلیل اطلاعات .
- ۱۳- آمادگی قبول ریسک و خطر در طول عمر سیستم (پذیرش شرایط مخاطره آمیز) .
- ۱۴- ترسیم دورنمای واقعی ، منطقی و بلندمدت برای سیستم که نیازمند بر خوداری از دانش ، تخصص و توانایی تحلیل وقایع گذشته است .
- ۱۵- تلاش برای دستیابی به نتایج عملیات کوتاه مدت و مقایسه آنها با پیش بینی ها به منظور تعیین درجه انطباق نتایج با شاخص ها .

منبع : کتاب مدیریت تحول سازمانی - صفحات ۳۸ الی ۴۰

نویسنده : دکتر محمد سعید تسلیمی

ناشر : سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاه ها (سنت)

به اطلاع کلیه علاقمندان نشریه من رساند جهت دریافت مجموعه کامل سلسله پیامهای اداری هفته ،

من می توانم به واحد چاپ و تکثیر ستاد مرکزی دانشگاه مراجعه نمایند .

دفتر ریاست دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قم

واحد آموزش مکاتبه ای ، مداوم و غیر حضوری (مجازی)

کمیسیون تحول اداری دانشگاه علوم پزشکی قم (کمیتا)