



شماره پیام : ۲۲۷

سال پنجم - سری ج

کد پیام : ۲۷/ج

## پیام اداری هفته

هفته نامه الکترونیک کلامی از جادوی مدیریت



شنبه (۹۶/۱/۴) جمعه

سه شنبه

شنبه (۹۵/۱۲/۲۸)

مفردات امام خمینی (ره) : ما میخواهیم ادارات را متحول کنیم .

همه وزارتخانه ها، همه ادارات و همه دستگاهها باید یک تحول اسلامی پیدا بکنند .

جمهوری اسلامی همه چیزش باید اسلامی باشد ، ادارتش باید اسلامی باشند ، تحول لازم است .

## تحلیل SWOT و استراتژی دانشگاه

« با عرض تبریک و تهنیت عید باستانی نوروز ۱۳۹۶ و آرزوی سالی سرشار از شادکامی و صحت ، پر از صفا و صمیمیت ، مداومت در بهروزی و استمرار موفقیت »

❖ **نقاط قوت و ضعف داخلی سازمان :** عوامل و نیروهای داخلی در زمره فعالیتهای قابل کنترل قرار میگیرند که سازمان آنها را به شیوه ای بسیار عالی یا بسیار ضعیف انجام میدهد. آنها در سایه فعالیتهای مدیریتی، بازاریابی، امور مالی، حسابداری، تولید (عملیات)، تحقیق و توسعه سیستم های اطلاعات رایانه ای بوجود می آیند. یکی از فعالیتهای اصلی و ضروری مدیریت استراتژیک اینست که هم نقاط قوت و هم نقاط ضعف دوایر و واحدهای تابعه سازمان را شناسایی نموده و آنها را ارزیابی کند.

❖ **فرصت و تهدیدهای خارجی سازمان:** رویدادها و روندهای سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، بوم شناسی، محیطی، قانونی، دولتی، فن آوری و رقابتی هستند که میتوانند به میزان زیادی در آینده به سازمان سود یا زیان برسانند. فرصت ها و تهدیدها به میزان زیادی خارج از کنترل یک سازمان است. از این رو از واژه عوامل و نیروهای خارجی برای توصیف آنها استفاده میشود.

❖ **تعیین استراتژی ها و راهبردها :** راهبردها را میتوان راه و روش تحقق مأموریت رسمی سازمان تلقی نمود. به گونه ای که یک سازمان از این راه، عوامل خارجی (فرصت ها و تهدیدها) و عوامل داخلی (نقاط قوت و ضعف) خود را بررسی و شناسایی کرده و از قوت های داخلی و فرصت های خارجی اش به درستی بهره برداری نموده، ضعفهای داخلی را از بین ببرد و از تهدیدات خارجی نیز بپرهیزد و آنگاه سازمان باتوجه به تحلیل SWOT ANALYSIS خواهد توانست برای تداوم و استمرار بهینه فعالیتهای خود، یکی از چهار موقعیت و راهبرد تهاجمی، محافظه کارانه، رقابتی و یا تدافعی را انتخاب و تعیین نموده و در صدر دستورات کار خود قرار دهد.

منبع : کتاب راهبردهای دانشگاه علوم پزشکی مشهد - صفحه ۳۷ و ۴۲

گردآورنده : سید محمد حسین بحرینی طوسی

ناشر : انتشارات کاتبان مشهد

به اطلاع کلیه علاقمندان نشریه می رساند جهت دریافت مجموعه کامل سلسله پیامهای اداری هفته

می توانید به آرشيو پیامها در سایت دانشگاه مراجعه نمایند . [www.muq.ac.ir](http://www.muq.ac.ir)

دو قریاست دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قم

واحد آموزش و توانمندسازی منابع انسانی (مداوم و غیر حضوری)

مدیریت توسعه و تحول اداری دانشگاه